

Reconfiguração das Cadeias de Suprimentos

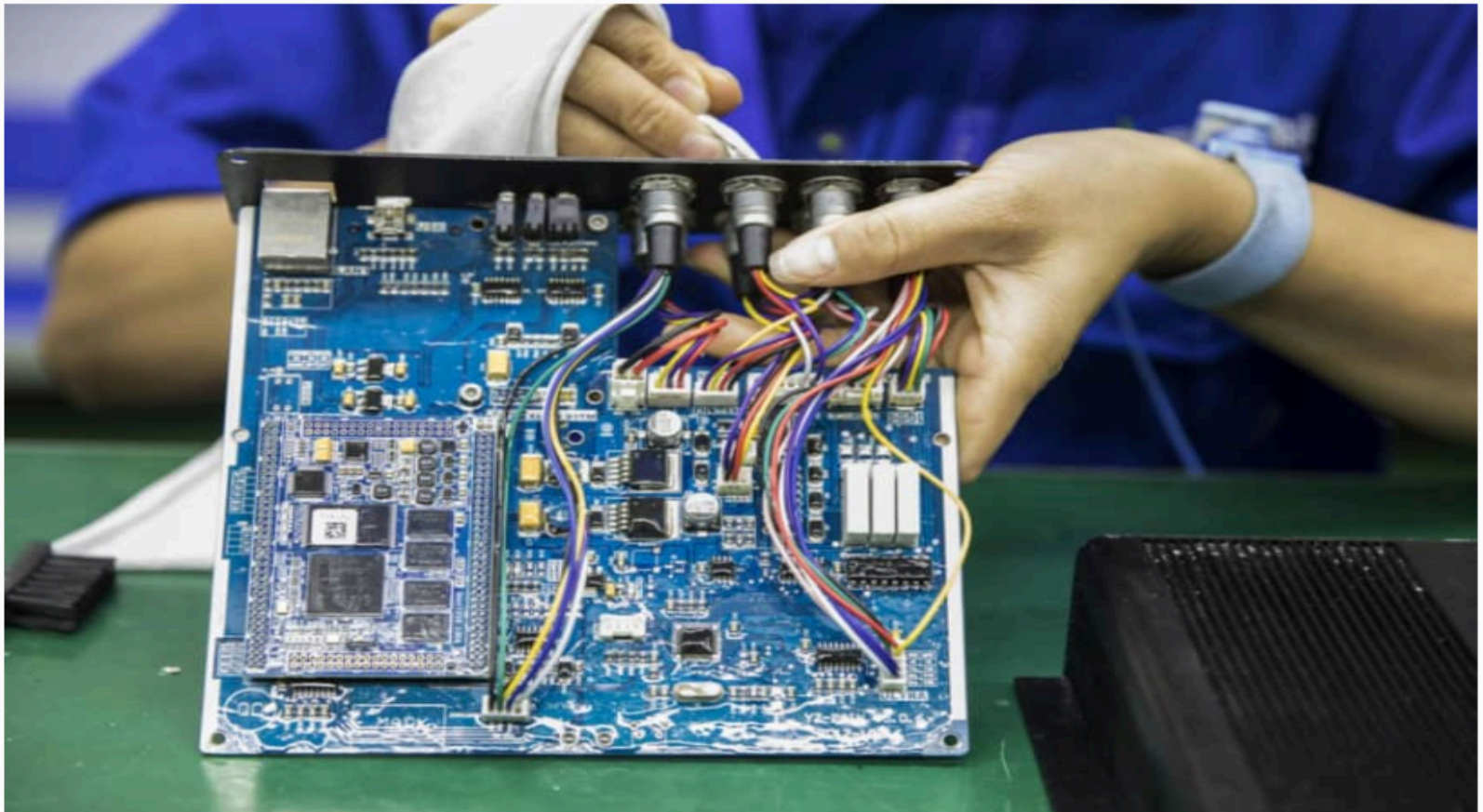
Prof. Ely Paiva

**WEBINAR | O IMPACTO PÓS COVID-19
NAS CADEIAS DE SUPRIMENTOS**

Novo Cenário

BUSINESS

Japan sets aside ¥243.5 billion to help firms shift production out of China



A technician assembles main control modules for unmanned surface vessels in Zhuhai, China. | BLOOMBERG

Movimentos Anteriores

- Redesenho de cadeias de globais
 - Re-shoring: países escandinavos, China para EUA (Zhai et al., 2016)
 - Back-shoring: compras de componentes e matérias-primas retornando para o país ou região mais próxima. China e países asiáticos (Cattaneo et al., 2010)
 - De-internationalization
(Fratocchi et al., 2014)

Brasil

- Tímida participação no mercado internacional (1,1% total)
- Desindustrialização

Valor adicionado bruto da indústria de transformação e grau de industrialização, 1980/2015

	Mundo			Mundo sem China			Estados Unidos			Brasil		
	1980	2015	Δ%	1980	2015	Δ%	1980	2015	Δ%	1980	2015	Δ%
Indústria de transformação (% no PIBpb), a preços constantes de 2005	16,3	18	10	16,2	16,1	-1	12,4	12,6	2	23	13,3	-42
VAB real da manufatura (1980 = 1,00)	1	2,75	175	1	2,24	124	1	2,26	126	1	1,28	28

Fonte: Nações Unidas, Banco Mundial e IBGE. Cálculos e elaboração de Morceiro e Guilhoto.

**WEBINAR | O IMPACTO PÓS COVID-19
 NAS CADEIAS DE SUPRIMENTOS**

Oportunidades potenciais

- Mudança de critérios competitivos em determinados produtos:
 - entrega confiável e qualidade** como *ganhadores de pedido*
 - custos** como *qualificador*
- Cadeias regionais
- Governança (Global Value Chains): busca de maior valor agregado

Como ficariam as cadeias de suprimentos no Brasil?

Brasil registra alta de exportações para China em meio à crise da covid-19



Imagem: Getty Images

**WEBINAR | O IMPACTO PÓS COVID-19
NAS CADEIAS DE SUPRIMENTOS**

Como ficariam as cadeias de suprimentos no Brasil?

- Manutenção de posições em commodities agrícolas
- Movimentos possíveis de reconfiguração em setores mais afetados, como produtos hospitalares
- Quais outros setores poderiam se beneficiar considerando-se o contexto presente, como o câmbio favorável e a busca de diversificação de fornecedores?

Obrigado!

**WEBINAR | O IMPACTO PÓS COVID-19
NAS CADEIAS DE SUPRIMENTOS**